

Případová studie

Celopodnikové vzdělávání

Podnikové vzdělávání ve společnosti

ISMM Project & Training s.r.o.

| | |
|------------------------|--|
| Příjemce dotace | ISMM Project & Training s.r.o. |
| Místo realizace | Ostrava – Mariánské Hory |
| Rok realizace | 2014 - 2015 |
| Dotační program | OP LZZ (OP Lidské zdroje a zaměstnanost) |

Případová studie

Společnost ISMM byla založena v roce 1997 se sídlem v Ostravě. Orientuje se na výrobu kovových konstrukcí a kovodělných výrobků. Společnost navázala na tradici původních poradenských aktivit především v oblasti marketingového řízení a posléze exportního marketingu. Exportní marketing se stal nosným prvkem ve formování budoucí podnikové strategie založené na vytváření přímých kooperačních vazeb s řadou významných podniků EU především z oblasti strojírenství. V současné době společnost zaměstnává 22 zaměstnanců a její tržby přesáhly 15 mil. Kč v roce 2014.



Ve spolupráci s poradenskou firmou BUSINESS INNOVATION s.r.o. byl v roce 2014 realizován projekt v operačním programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Hlavním cílem projektu byla příprava zaměstnanců pro zvýšení schopnosti efektivního dosahování požadované výkonnosti, formou externího školení a podpůrných on-line nástrojů prostřednictvím e-learningového modulu. Podporou rozvoje a osobního růstu pracovníků společnost přispěla ke zvýšení konkurenceschopnosti, perspektivity a míry naplňování cílů podnikové strategie.



Cílem klíčových aktivit bylo uskutečnění několika vzdělávacích kurzů, na základě kterých byl specifikován komplexní vzdělávací plán zaměřený na rozvoj znalostí a dovedností zaměstnanců společnosti. Konkrétně bylo úspěšně zrealizováno těchto 10 klíčových aktivit:

- **MS Excel, Word** – cílem klíčové aktivity je zefektivnění práce s rozsáhlými tabulkami a zvládnutí pokročilejší metody práce s aplikací MS Excel. Účastníci školení se naučili snadno a rychle vytvářet korektní textové dokumenty, jak manipulovat s textem či obrázky atd.





- **CAD systémy** – software AutoCAD zaměřený pro projektanty a konstruktéry zvýšil produktivitu práce. Školení bylo zaměřeno na základy software, tisk, vykreslování a 3D modelování a vizualizace.
- **Jazykový kurz** – zlepšilo komunikační dovednosti zaměstnanců v obchodní komunikaci a korespondenci. Došlo tak k nárůstu účasti na zahraničních aktivitách a nabytí vědomostí pro využití zahraničních technologií vč. dokumentace.
- **Technické dovednosti** – klíčová aktivita byla zaměřena na praktické osvojení znalostí a dovedností, metod a postupů práce se zařízením.
- **Strategická THP školení** – cílem seminářů byl rozvoj a trénink obchodních a manažerských dovedností a rozšíření jazykové kompetence a slovní zásoby z různých oblastí. Díky tomuto školení získala společnost nové zákazníky a došlo k růstu obrátu.
- **Rovné příležitosti žen a mužů** – součástí této klíčové aktivity byla realizace generového školení a poradenství v oblasti problematiky rovných příležitostí. Hlavním cílem je zlepšení uplatňování rovných příležitostí mužů a žen.
- **E-learning** – tyto kurzy byly určeny pro všechny zaměstnance, předpokladem byly hotové informace v prostředí webové aplikace, ke které se může přihlásit každý z kteréhokoliv místa a zemi.
- **Monitoring a evaluace** – došlo k monitorování a hodnocení.
- **Propagace projektu** – cílem této aktivity bylo efektivní řízení projektu tak, aby byla zajištěna publicita daného projektu (konference, letáky, webové stránky).
- **Vedení projektu, řízení změn, organizace školení, vyúčtování projektu** – efektivní řízení projektu a jeho správa a to takovým způsobem, aby byl dodržován harmonogram a rozpočet projektu, bylo zabráněno vzniku rizik projektu a zejména dosaženo stanovených monitorovacích indikátorů a cílů projektu spojených s realizací patřičného počtu vzdělávacích aktivit a aplikací principů rovnosti žen a mužů do firemní praxe.

Díky zkušenostem společnosti BUSINESS INNOVATION s.r.o. a důsledné přípravě projektového záměru byla realizace projektu úspěšná a žadatel tak získal dotaci ve výši přesahující 1,8 mil. Kč. Z hlediska spolupráce zajistila poradenská firma BUSINESS INNOVATION s.r.o. kompletní servis od přípravy projektu, přes úspěšnou realizaci až po následné služby. Výčet zajištěných služeb je uveden níže:

Přípravná fáze:

- Nastavení detailního plánu vzdělávání (nastavení vzdělávacího plánu na 2 roky, rozřazení školení do skupin včetně vymezení rozpočtu).
- Sestavení realizačního týmu.
- Úvodní nastavení projektu (zaškolení členů řešitelského týmu, předání informací k závazným ukazatelům a vyúčtování dotace).

Realizační fáze:

- Příprava plné žádosti a veškeré dokumentace včetně příloh.
- Definování metodiky projektu včetně implementace do procesu realizace.
- Realizace výběrových řízení a s tím spojené veškeré administrativy.
- Samotná realizace projektu (součinnost při výběru dodavatele, prezenční listiny, zápisy z porad, zpracování výkazů za realizační tým a další).
- Povinná publicita v rámci projektu a spolupráce při tvorbě propagačních materiálů včetně kontroly správnosti kontrolní mechanismus (ověřování, kontrola a testování).

Následná administrace projektu:

- Vyúčtování klíčových aktivit (žádost o platbu).
- Monitorovací zprávy.
- Garance administrativní správnosti.

Pro naše klienty jsme zajistili finanční zdroje v řádu stovek miliónů Kč.

NOVOGEAR
TECHNOLOGIES

ISMM
Your Best Partner!

COPRECI

SHIMANO

METAL
Studénka

aramark



BOSCH

Kontaktní osoba:

Karel Videcký

Obchodní a projektový manažer

M: 722 455 007

E: videcky@dotace-kvalitne.cz

BUSINESS
INNOVATION